



# Опыт взаимодействия ПАО «ОАК» с поставщиками ПКИ.

Управление базой поставщиков

#### Управление взаимоотношениями с поставщиками



#### Управление взаимоотношениями с поставщиками (SRM) –

предусматривает три основные вида деятельности:

#### Управление базой поставщиков

- Работа с потенциальными и новыми поставщиками;
- Оценка поставщиков;
- Составление характеристик поставщиков (паспорт поставщика).

#### Управление поставщиками

- Ключевые показатели деятельности КРІ поставщика;
- Оценка деятельности, рейтинг поставщика;
- Мероприятия по достижению заданных показателей;
- Задачи для сотрудников службы закупок.

# Интеграция поставщиков (развитие поставщиков)

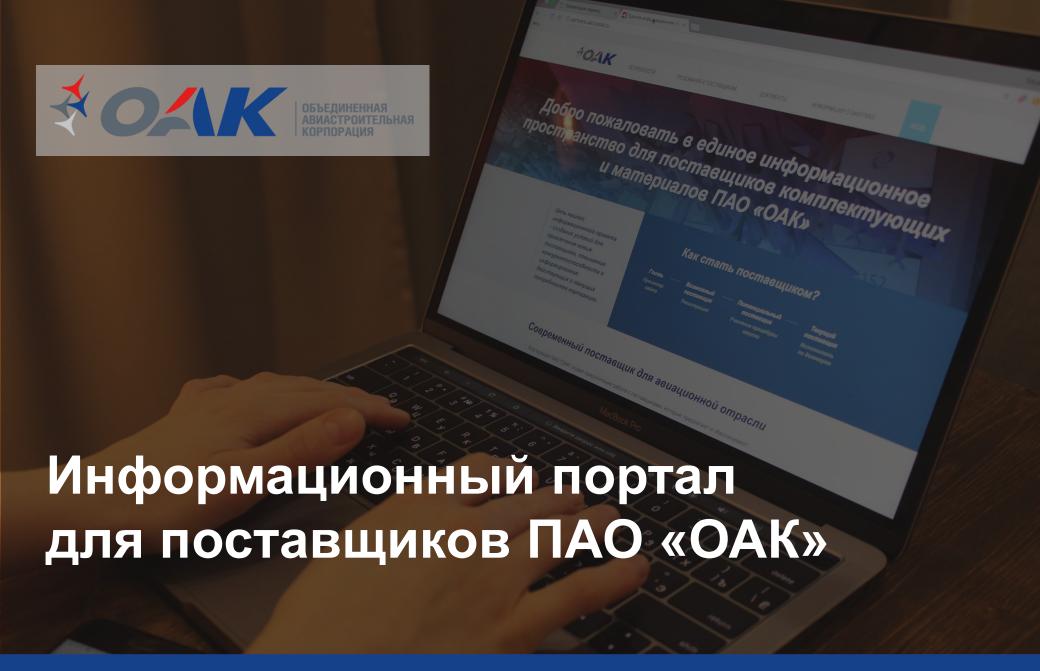
- Реализация мероприятий по развитию отдельных показателей поставщиков;
- Реализация проектов по организационно-техническому развитию поставщиков;
- Вложения в человеческий капитал и организационные ресурсы;
- Инвестиции в основные фонды и оборудование;
- Частичное приобретение фирмы поставщика.

Цель управления взаимоотношениями с поставщиками – снизить общие издержки, улучшить общие показатели функционирования цепи поставок, определить КРІ поставщика, а также разработать последующие планы ее реализации



## Управление базой поставщиков

Работа с потенциальными и новыми поставщиками	Информационный портал для поставщиков ПАО «ОАК»		
Оценка поставщиков	Инструмент «Аудит»		
Паспорт поставщика	Информационный портал для поставщиков ПАО «ОАК»		







≈ 14 тыс.

закупочных процедур

> 258 млрд. руб.

годовой объем закупок Группы компаний ОАК

**≈ 59%** 

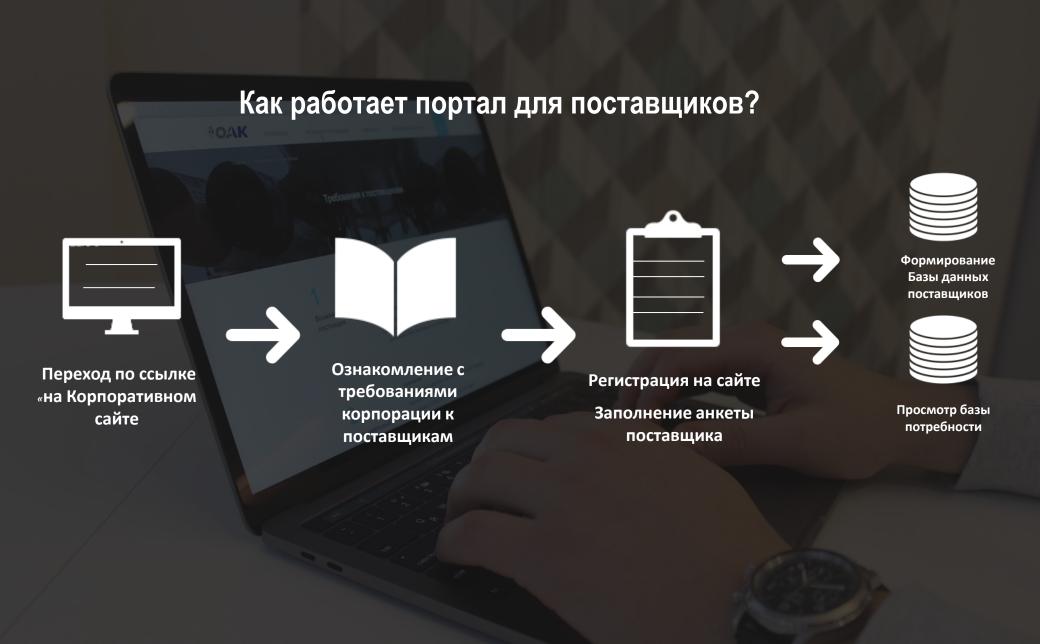
закупка у единственного поставщика



Привлечение новых поставщиков на авиационный рынок

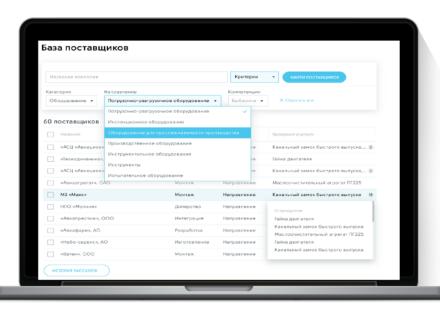
Информирование поставщиков о текущих и будущих потребностях Корпорации

Информирование о требованиях корпорации к поставщикам комплектующих и материалов



#### Данные о поставщиках





#### Общая информация о поставщике

- Контактные данные;
- Физ. и Юр. Адрес;
- Компетенции (Разработчик, Изготовитель, Дилер и т.д.);
- и т.д.

#### Лицензии и сертификаты

- Сертификаты (Качество, Производство и т.д.)
- Лицензии (Разработчика, производителя и т.д.)
- и т.д.

#### Продукция и услуги

- Категория поставляемой продукции
- Направление
- Системы/Агрегаты/Изделия/Услуги
- и т.д.

#### Возможности поставщика

- Производственные площади
- Производственные мощности
- Основные технологические процессы
- Распределение бизнеса по отраслям
- и т.д.

#### Компетенции

- Презентация о компании
- Презентация о продукте

## Результаты работы портала



3

месяца работы

портала

4622

поставщика посетили портал перейдя по ссылкам размещенным на сайтах Группы компаний ПАО «ОАК»

544

Начали регистрацию

200

Зарегистрированных поставщика в базе

43

пользователя в среднем ежедневно посещают портал

4

новых поставщика ежедневно регистрируются в базе

131

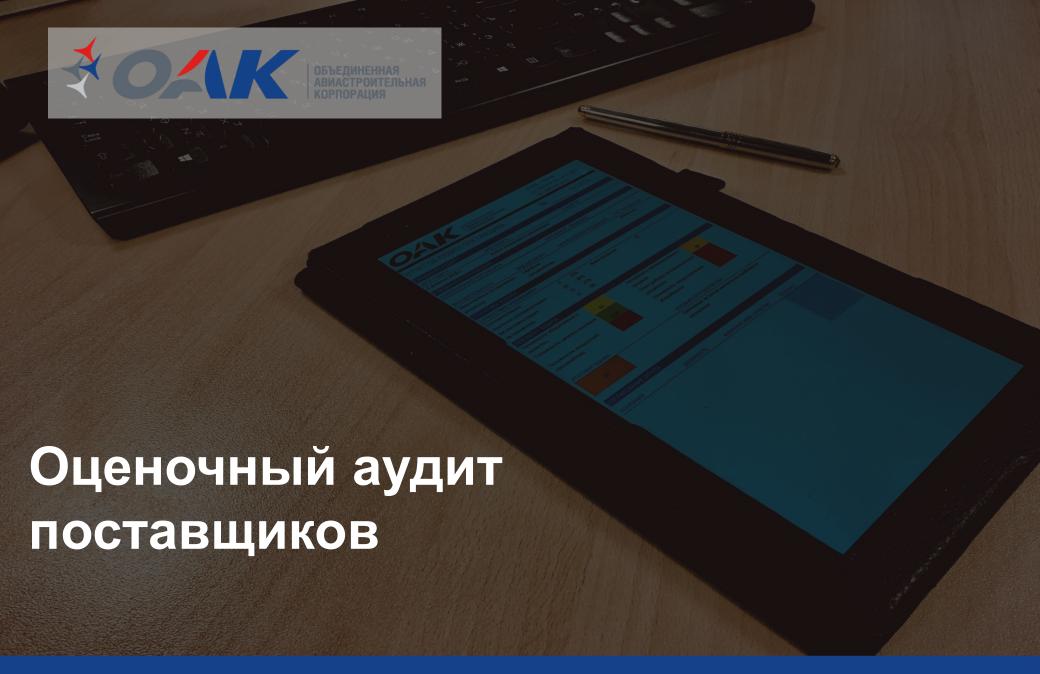
Зарегистрированных пользователей от ДЗО и ПАО «ОАК»

#### Количество пользователей от Корпорации



#### Распределение зарегистрированных поставщиков по направлениям деятельности





## Оценка возможностей поставщика





Оценка способности поставщика к воспроизводимости высокого уровня качества продукции

#### Оценка готовности поставщика





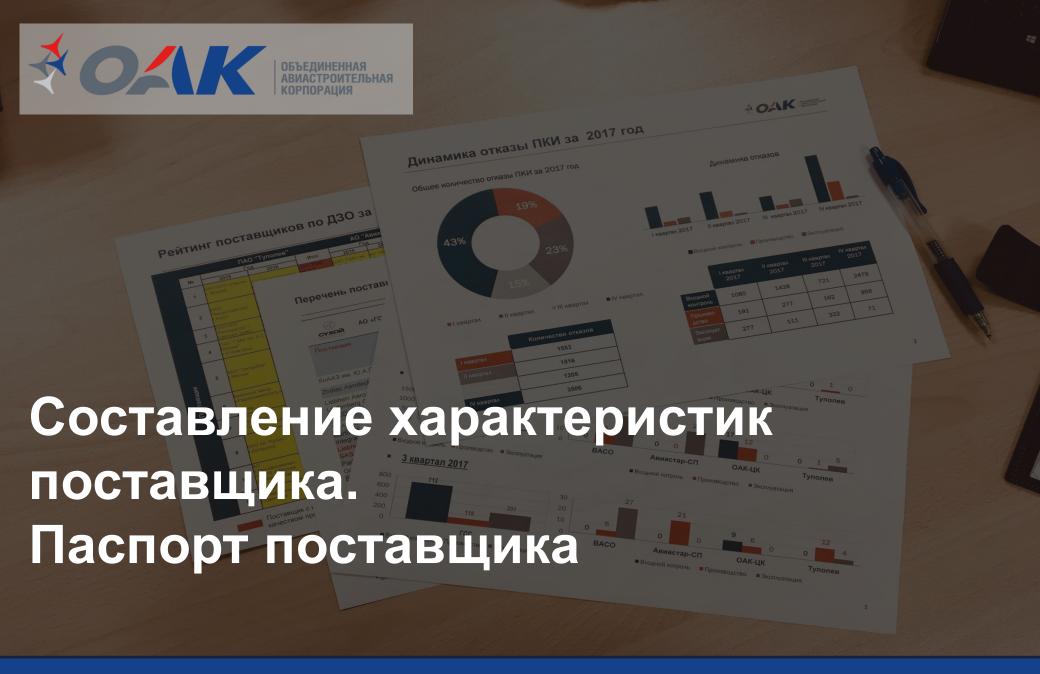
### Оценка готовности поставщика к выполнению контракта

# Примеры отчетов оценочных аудитов



ОБЪЕДИНЕННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ			Ten. (495) 926 14 20			
OTHET OF A	удите пост	АВЩИКА		Ns		- 02/2018
СВОДКА ПО АУДИ	eTY .					
дата аудита		ВИД АУДИТА				АУДИТОР
	5 февраля 2018 г. Аудит гатовности поставщика				Мухторов Д.Р	
сведения о пос						
наименование п	ЮСТАВЩИКА			СЕРТИФИКАТ, ЛИЦЕ	HSWR	
вид деятельности		вид договора		наименование продукции		тип продукци
Изгртреление по ч	ертенам	ONP, OO u Cep	ийное производство	Шерико-винтовые	MEXOVUMW	Механика
заказчика						
СТАТИТИКА АУДИ	fTA					
СОТВЕТСТВИЕ ТРЕБ	MRNIABO					
Соответствует		6	25%	Всего вопросов	41	
Частична саотвел	ncreyers	20	49%			
Не соответствует	77	25	37%			
Не примениию		0	0%			
РЕЗУЛЬТАТ АУДИ	TA					
	Готовность	Готовность	Готовность	Готовность	Опыт реботы со	Готовность
	оборудования и оснастки	поставоя	моцностей производства	тевнологического процесса	стециальными процессами	измерительного оборудования
	61	100	проживодства	50	O	Оосрудования
Соответствует	2	4	0	0	0	0
Частычна	7	0	0	23	0	0
соответствует	,			13	0	
Не соответствует	0	0	5	0	4	6
Не применимо	0	0	0	0	0	0
ne apositivano						
итоговая оценки		вид сотрудн	MARCIBA	условия сотрудн	ичества.	
		Сотрудничество не вазмажно		Пострещих не готое выполнить требования к		
33						
COCCUCOSMINA	OTHER					
COLVECOBAHINE	DINEIA					
KOMITAHKR	долиность		олмилия, имя, о	чество	подпись	

ОТЧЕТ ОБ АУДИ	ТЕ ПОСТАВИ	цика '	1200	№7-04/2015	АУДИ
СВОДКА ПО АУДИТУ	1,12,110,000	Committee of the last	Name of Street or other	THE STREET	A STORY OF THE REAL PROPERTY.
дата аудита	ВИД АУДИТА	ABTOP A		татус аудита	язык
24 апреля 2015 г.	Предконтрактный с	зудит Токарев	B.B.	Утвержден	Русский
СВЕДЕНИЯ О ПОСТАВЩИ				-	
НАИМЕНОВАНИЕ ПОСТАВЩ	ИКА	СЕРТИФИ	MKAT 2 9001-2011 μ ΓΟCT PB 0	015 002 2012	
вил деятельности		вид договора			тип продукции
Изготовление по чертежа	ZM.	ОКР, ОО и серийное		одъемное	Механика
поставщика		производство	производство устройство		
СТАТИСТИКА АУДИТА			Name and Address of the Owner, where the Publisher of the Owner, where the Owner, which is the Owner,	NO THE REAL PROPERTY.	
ПРИМЕНИМОСТЬ ТРЕБОВАН			СООТВЕТСТВЕИЕ ТРЕБО		
Применимо	0	096	Coomsemcmsyem	370	56%
Частично применимо Не применимо	660 2	100%	Частично соответ-т Не соответствует	75 155	11% 23%
не применимо	- 2	0%	Не применимо	60	996
			Без ответа	0	0%
РЕЗУЛЬТАТ АУДИТА	A STATE OF THE PARTY OF	The last of the la	THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED IN	-2 - 45 1	
Carmerin Property			закупни и		
	КОНСТРУКТОРСКИЕ	ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ			менеджмент
Предконтрактный аудит	возможности	возможности	хозяйство	производство	КАЧЕСТВА
24.04.15	67	61	53	76	84
Соответствует	46	39	88	96	101
Частично	6	14	15	24	16
coomaemcmayem					
Не соответствует	21	23	76	22	13
Критичных – несоответствий (связь с	2	1	4	1	0
продукцией)			(70)	98	
Критичных		11.00		0.00	
несоответствий (связь с менеджером)	2	0	2	0	1
Не применимо	3	7	15	25	10
итоговый балл	244.0070	entrate con a	VC800H8 COTT	HATCH LICETER	
C		условия сотрудничества Разработка и успешное внедрение ПКМ			
68		HILL STEEL			
СОГЛАСОВАНИЕ ОТЧЕТА	The same of the same of	The same of the same	The same of the same of		CALL DO NOT
виналмон	должность		ФАМИЛИЯ ИМЯ ОТЧЕС	тво подпи	Ch/O
	Заместитель генерального			11	Viend
		директора по качеству		( NOTE	-



#### Паспорт поставщика





- Анкета поставщика;
- Участие в программах ПАО «ОАК»;
- Портфель заказов, доля ПАО «ОАК»;
- Рейтинг поставок;
- Динамика в агрегированных показателях;
- Альтернативные поставщики;
- Результаты оценочного аудита;
- Ключевые показатели результативности;
- Общий рейтинг поставщика

# ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация»

101000, Москва, Россия Уланский пер. 22, стр.1

Тел.: +7 (495) 926 14 20

Факс.: +7 (495) 926 14 21

www.uacrussia.ru

