

# Анализ выполнения Стратегии развития авиационной промышленности на период до 2015 года

Третий Съезд авиапроизводителей России  
14 апреля 2016 г.

С.К. Колпаков

А.А. Сухарев



Межведомственный  
аналитический центр

Утверждена приказом Министерства промышленности и энергетики от 20 апреля 2006 г. № 85

**Цель: Принципиальное изменение стратегической конкурентной позиции на мировом рынке, включая рынок России и СНГ**

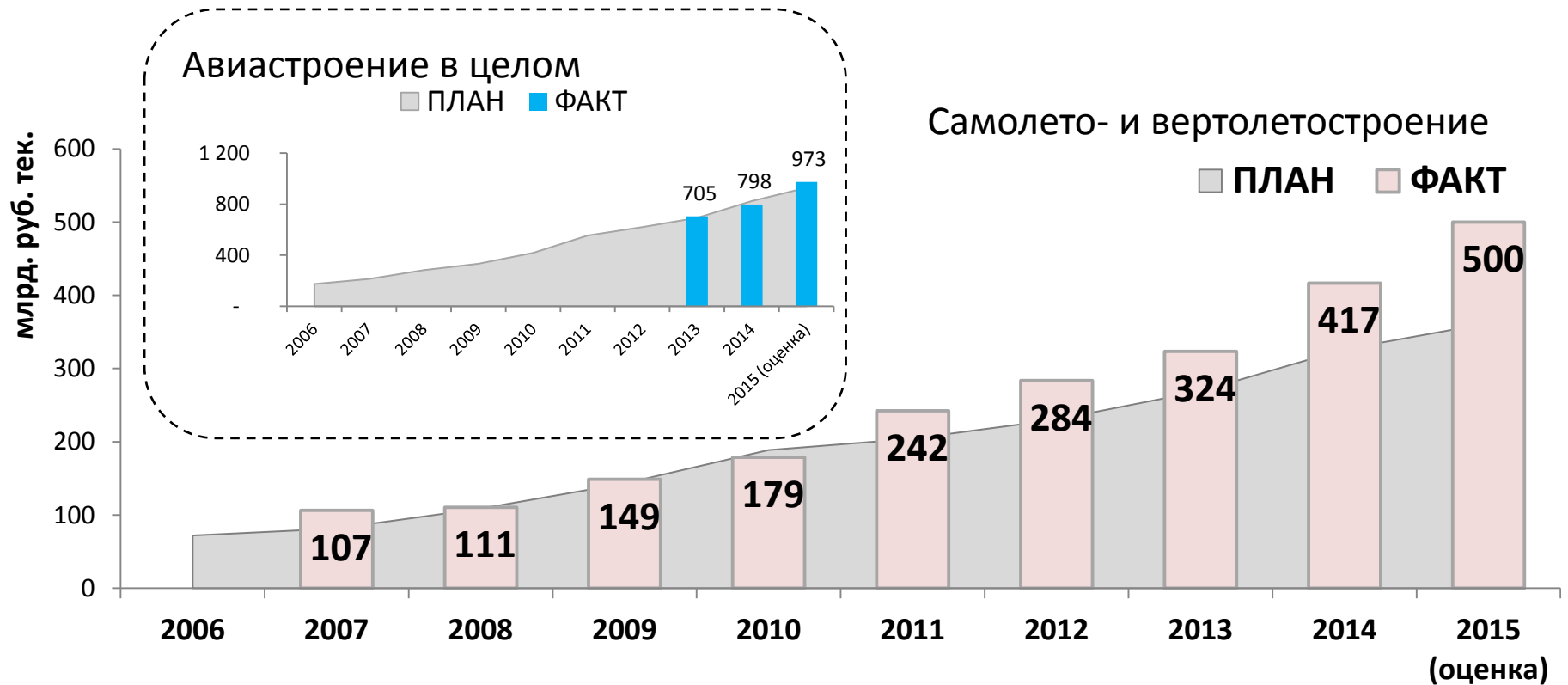
## Структура документа

1. Системная проблема и ожидаемый результат реализации стратегии
2. Основные направления решения проблемы и оценка рисков
3. Основные задачи стратегии
4. Финансирование стратегии

## Основные задачи:

1. Проведение эффективной и реалистичной продуктовой политики
2. Формирование новой организационной системы отрасли
3. Модернизация производственного, конструкторского и научно-исследовательского потенциала авиапромышленности
4. Корректировка соответствующих федеральных целевых программ
5. Адаптация правовой базы

# СРАВНЕНИЕ ПЛАНОВОЙ И ФАКТИЧЕСКОЙ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ПРОДУКЦИИ АВИАСТРОЕНИЯ



Источник: МАЦ

Выручка от продаж (очищено от внутренних взаиморасчетов) :

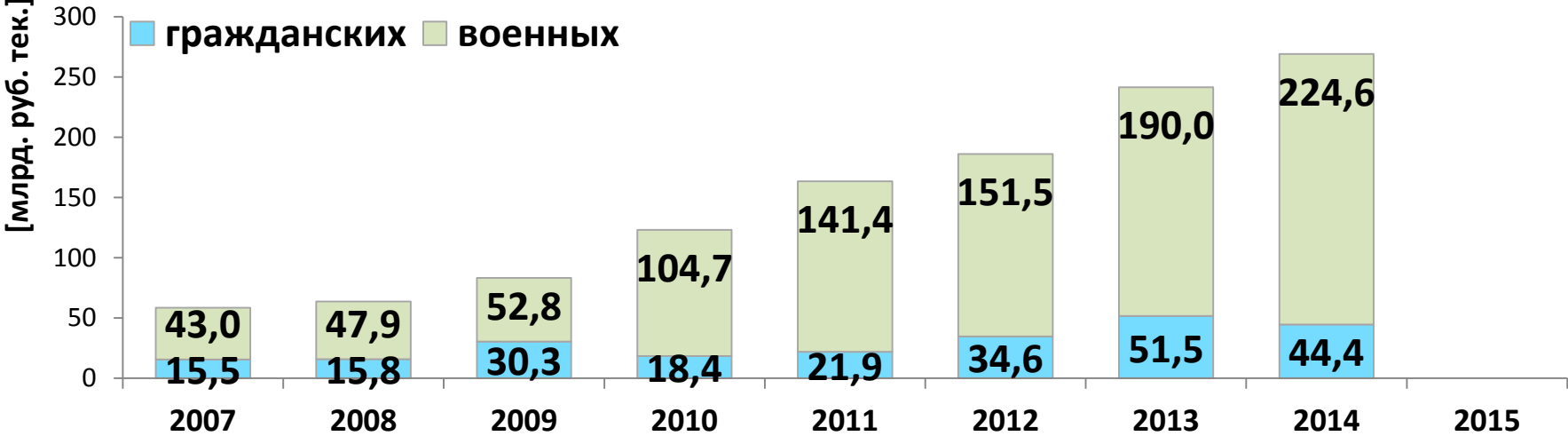
- самолетов
- вертолетов
- комплектующих для внешних потребителей
- проведения НИОКР (в том числе по госзаказу)
- модернизации и капремонта
- продажи прочей продукции и услуг авиатехнического профиля

# ПЛАНОВОЕ И ФАКТИЧЕСКОЕ СООТНОШЕНИЕ ПРОДАЖ САМОЛЕТОВ И ВЕРТОЛЕТОВ ГРАЖДАНСКОГО И ВОЕННОГО НАЗНАЧЕНИЯ

**Выручка от продаж гражданской продукции в суммарном объеме продаж предприятий самолето- и вертолетостроения**



**Выручка от продаж самолетов и вертолетов:**



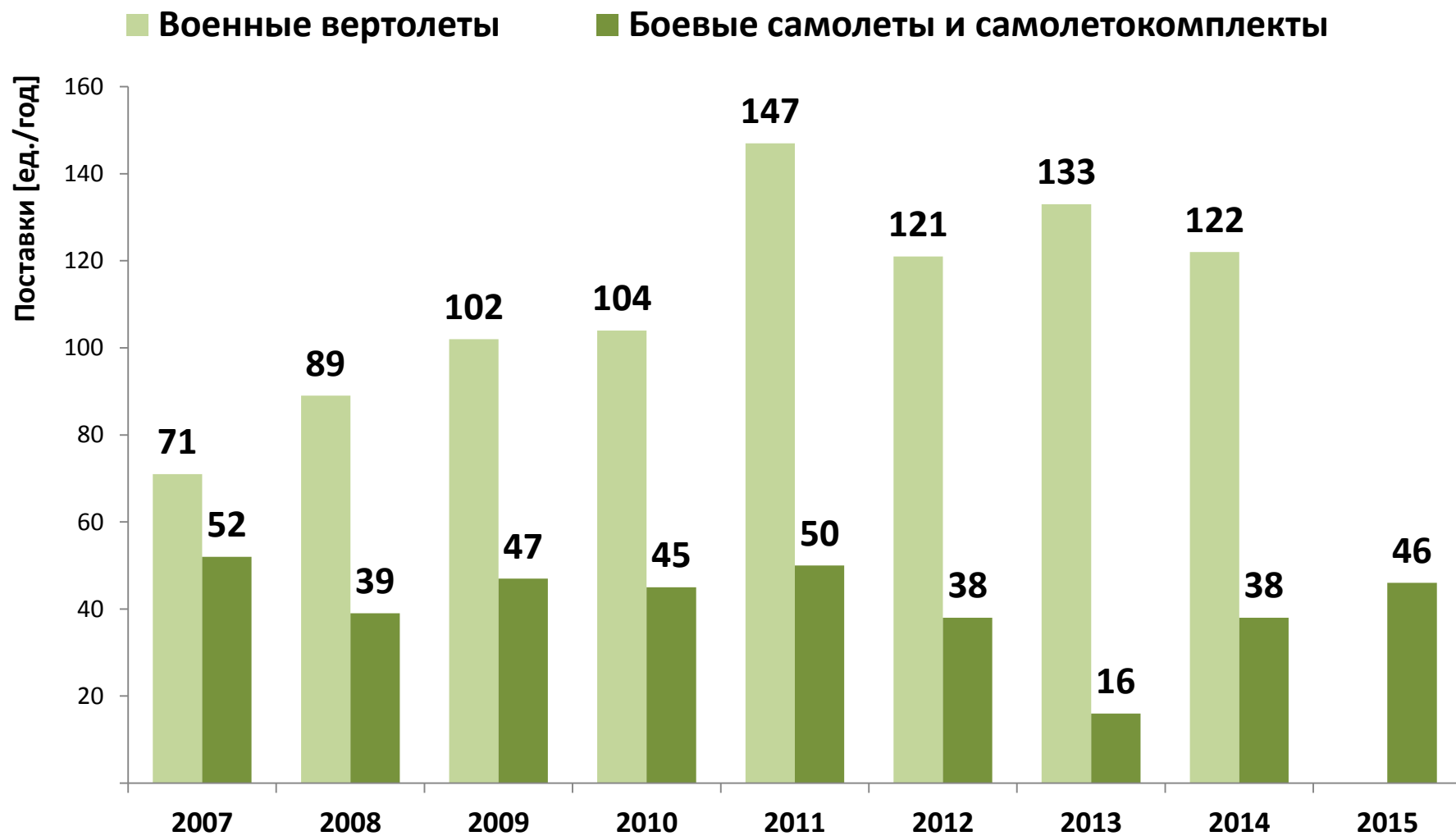
Источник: оценка МАЦ, годовые отчеты компаний

# ПЛАНОВАЯ И ФАКТИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖ ВОЕННЫХ САМОЛЕТОВ И ВЕРТОЛЕТОВ



Источники: оценка МАЦ, годовые отчеты компаний

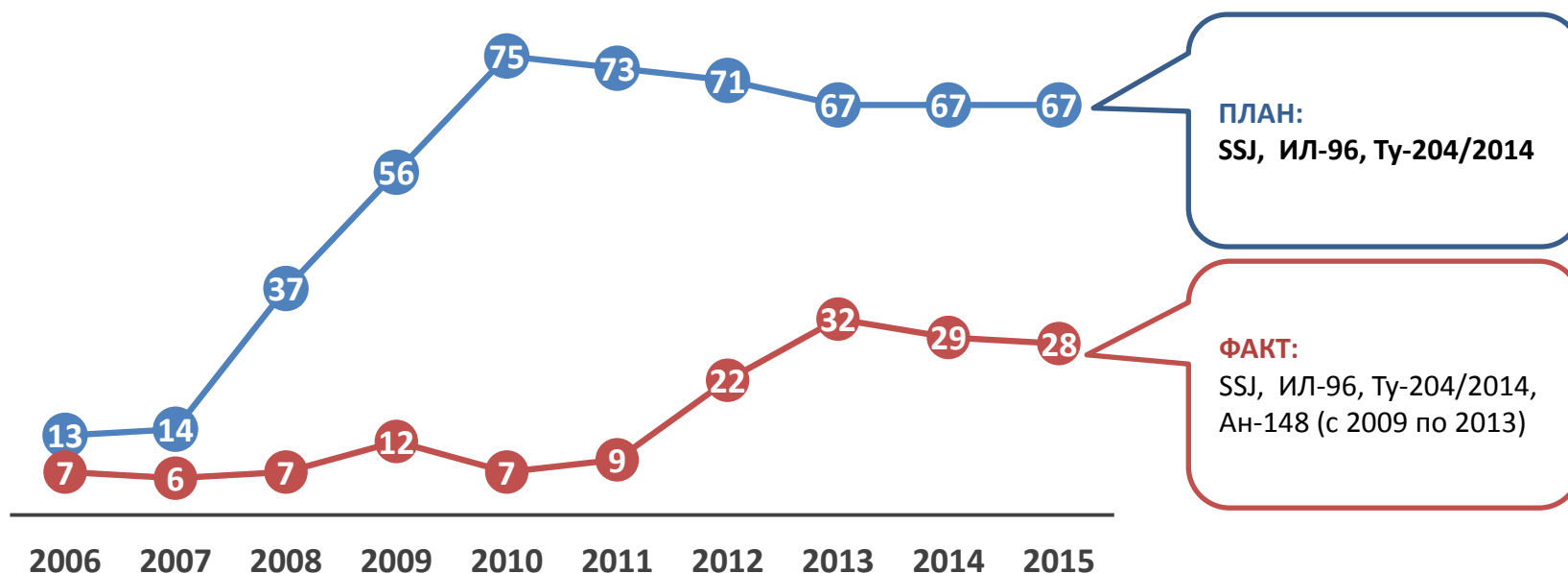
# ЭКСПОРТ ВОЕННЫХ САМОЛЕТОВ И ВЕРТОЛЕТОВ. ДИНАМИКА ПОСТАВОК



Источники: МАЦ, ЦАСТ, годовые отчеты компаний

# ГРАЖДАНСКАЯ АВИАТЕХНИКА: ПЛАНОВАЯ И ФАКТИЧЕСКАЯ ДИНАМИКА ПОСТАВОК

Поставки продукции, «находящейся в серийном производстве»  
и «переходных» продуктов



Источник: МАЦ

## Поставки вертолетов

- поставки в среднем 29 ед./год

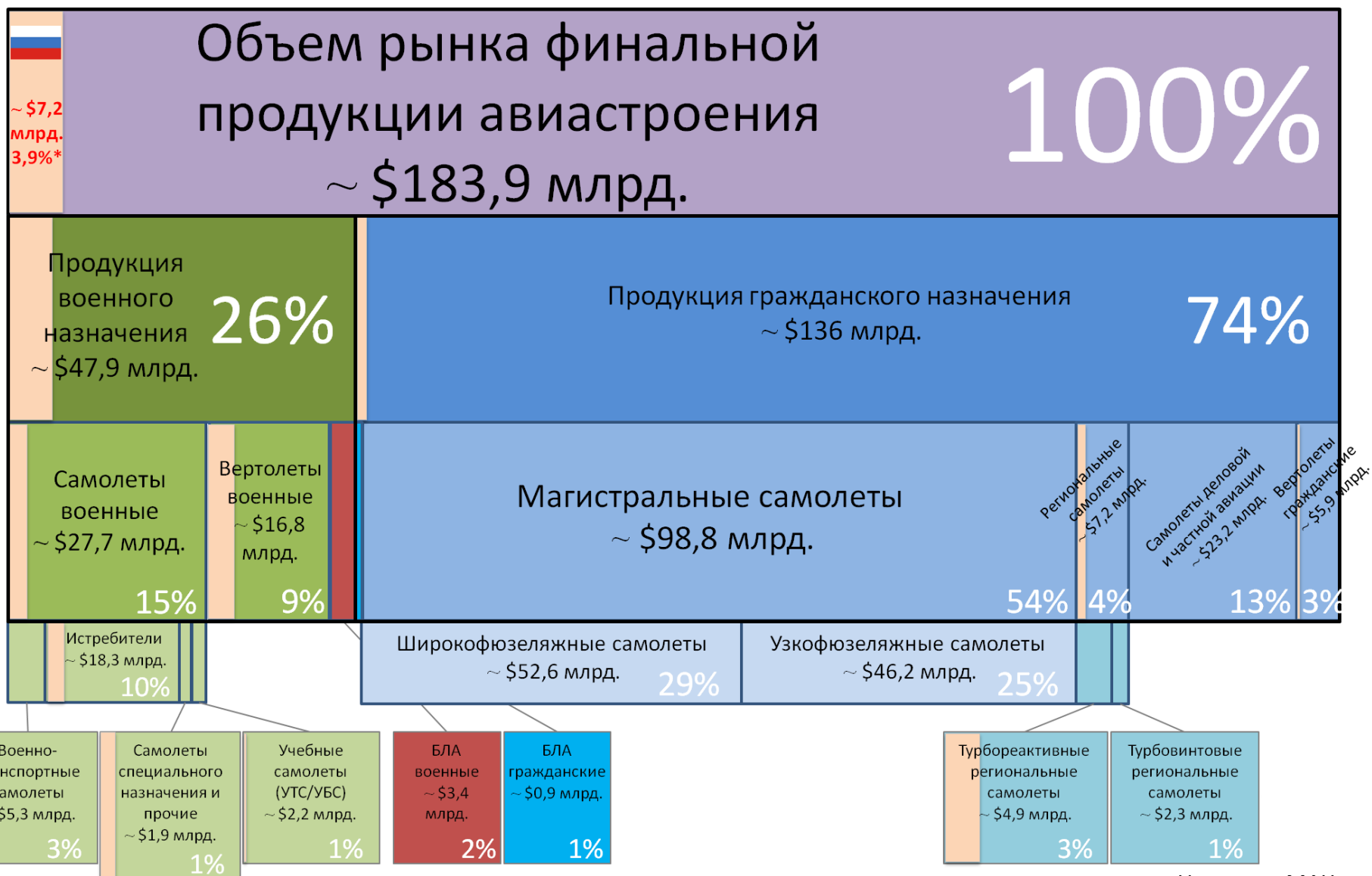
## Поставки «нишевых» продуктов

- Ан-124 - проект остановлен
- Бе-200 - произведено 5 ед

## Поставки комплектующих в рамках международной кооперации:

Осуществляются в минимальных объемах

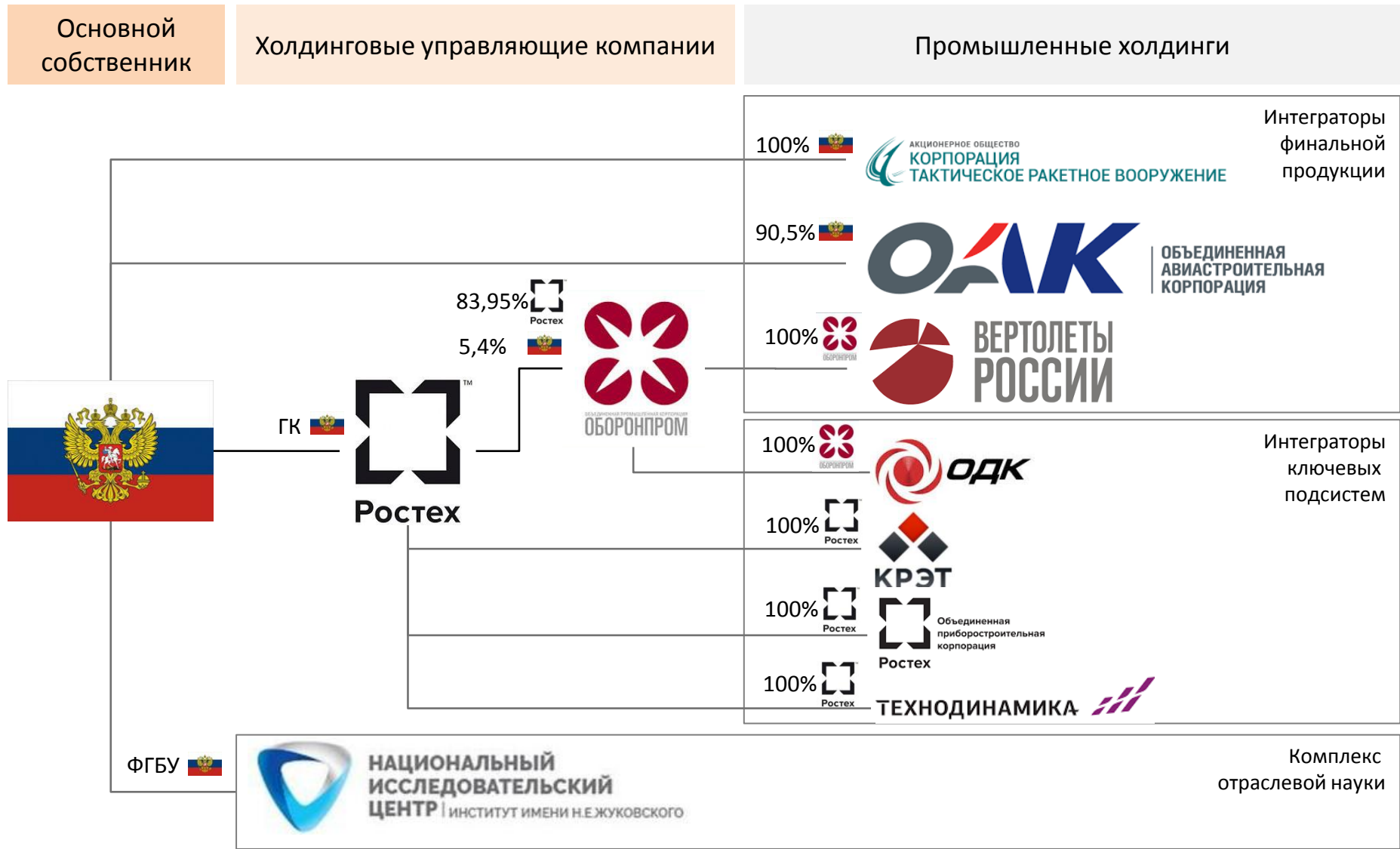
# ДОЛЯ ПРОДУКЦИИ АВИАПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ НА МИРОВОМ РЫНКЕ ФИНАЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ АВИАСТРОЕНИЯ В 2014 ГОДУ



Источник: МАЦ

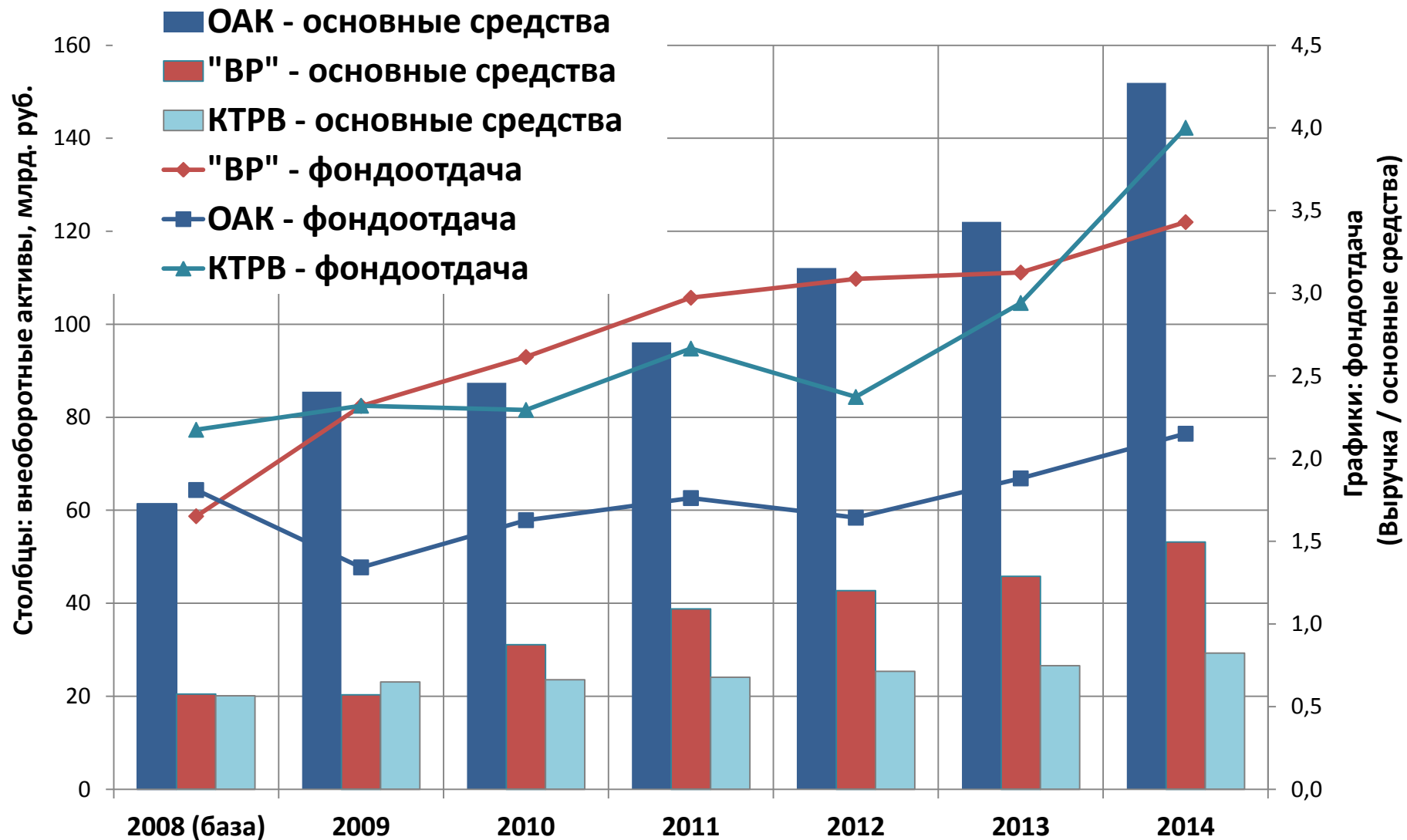


# ИНТЕГРИРОВАННЫЕ СТРУКТУРЫ ОТРАСЛИ



# ФОНДООТДАЧА:

## ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ



Источник: оценка МАЦ

Обеспечено

Не обеспечено

## 1. Развитие инструментов господдержки авиастроения

- Расширен набор инструментов и увеличен объем господдержки авиастроения (создание, лизинг, продвижение продукции)

- Принципы Стратегии (2006 г.) реализованы в ГП РАП (2013 г.)
- Методы господдержки гражданского самолетостроения слабо скоординированы и не всегда эффективны

## 2. Адаптация правовой базы

- В 2008 г. снято ограничение (25%+1) на участие иностранного капитала в предприятиях авиастроения

- Не в полной мере обеспечено нормативно-правовое обеспечение реализации проектов «полного цикла» в области военно-технического сотрудничества

# Благодарю за внимание!

Колпаков Сергей Константинович

Межведомственный аналитический центр  
[kolpakov@iacenter.ru](mailto:kolpakov@iacenter.ru)



Межведомственный  
аналитический центр