

О реализации мероприятий по привлечению, подготовке и закреплению высококвалифицированных кадров в Публичном акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация» 2016 году

Комплексная система подготовки и переподготовки персонала

Развитие системы профессиональной ориентации учащихся образовательных учреждений.

В настоящее время 22 школы, расположенные в 6 регионах страны, являются для ПАО «ОАК» профильными. Общее количество обучающихся составляет более 650 школьников.

Корпорация выступает соорганизатором Многопрофильной инженерной олимпиады «Звезда». В 2016 году в олимпиаде по направлению «Авиационная и ракетно-космическая техника» приняло участие 7 600 ребят, 3 200 из них были отобраны в финал. Победителями и призерами были признаны 63 человека.

Победители олимпиады в дисциплине «Авиационная и ракетно-космическая техника», наряду с другими призерами профильных олимпиад и конкурсов, приняли участие в авиационной смене «Курс на взлёт», организуемой Корпорацией в 2016 году на базе МДЦ «Артек». Всего смену прошли 50 школьников 8-10 классов из 15 регионов страны. Более 50% детей после окончания смены намерены поступить в вузы на профильные для ОАК специальности.

В сентябре-октябре 2016 года в МДЦ «Артек» проведена аналогичная смена для детей сотрудников предприятий ПАО «ОАК».

В 2016 году ПАО «ОАК» вошло в число партнеров Образовательного центра «Сириус», г. Сочи (далее - Сириус). В июле 2016 года перед участниками проектной смены выступил Генеральный конструктор – Вице-

президент по инновациям ПАО «ОАК» С.С. Коротков. ПАО «ОАК» также предоставило экспонаты для организации выставки партнеров Сириуса, а совместно с МАИ реализована образовательная программа.

На ежегодной конференции партнеров Сириуса в ноябре 2016 года ПАО «ОАК» совместно с Московским авиационным институтом (далее – МАИ) представило проект профильной образовательной программы для реализации в центре. Программа поддержана дирекцией Сириуса и будет запущена в середине 2017 года. Программа разрабатывается сотрудниками с учетом успешного опыта реализации подобных активностей в МДЦ «Артек».

В рамках соревнований программы ранней профориентации детей JuniorSkills ПАО «ОАК» в 2016 году впервые представило свою компетенцию «Производство и обслуживание авиационной техники», включенную в перечень 50 наиболее востребованных и перспективных, требующих среднего профессионального образования.

Соревнования по компетенции прошли в рамках чемпионата WorldSkills Hi-tech в период с 30 октября по 3 ноября 2016 года в Екатеринбурге. Участие в них приняли 3 команды школьников из городов: Москва, Новосибирск и Санкт-Петербург. По итогам соревнований лучший результат показала команда Санкт-Петербурга.

ПАО «ОАК», ежегодно реализует проект «День Корпорации в регионе», направленный на повышение привлекательности авиастроительных предприятий для школьников, студентов и квалифицированных специалистов. Программа Дня Корпорации включает презентацию стратегии развития авиастроения, проведение круглых столов и рабочих встреч по актуальным вопросам развития авиастроения, выставки научно-технических проектов, профориентационные мероприятия для школьников, студентов, родителей, потенциальных работников. В 2016 году День Корпорации проведен на ПАО «ВАСО» (01.12.16) и в рамках Дня открытых дверей в МАИ (10.12.16). Общее количество участников мероприятия составило около 2-х тысяч человек.

В 2016 году ПАО «ОАК» выступило организационным партнером X Фестиваля науки в Москве. В рамках Фестиваля организована экспозиция ПАО «ОАК», дочерних зависимых обществ (далее – ДЗО) и МАИ, которую посетила Министр образования и науки Российской Федерации О.Ю. Васильева. Гости Фестиваля ознакомились с перспективами трудоустройства и карьерного роста в ПАО «ОАК», посетили лекции по авиационной тематике от специалистов АО «Гражданские самолеты Сухого» и Российской академии наук. Общее количество участников Фестиваля науки в Москве составило 840 тысяч человек.

Активное участие в 2016 году ПАО «ОАК» приняло во Всероссийском инженерном конкурсе (далее – ВИК). ВИК проводится во исполнение поручения Президента Российской Федерации В.В. Путина от 13 февраля 2014 года № Пр-349 и представляет собой систему ежегодных профессиональных соревнований по выявлению лучших представителей среди студентов и аспирантов, обучающихся в вузах по инженерным направлениям подготовки.

В ноябре 2016 года на церемонии финального мероприятия ВИК ПАО «ОАК» официально присвоен статус промышленного партнера ВИК, торжественный факел вручен Директору по персоналу ПАО «ОАК» Л.Ю. Шепелевой. Статус промышленного партнера ВИК подразумевает организацию финального мероприятия в 2017 году. Общее количество участников ВИК в 2016 году составило более 10 тысячи человек.

В 2016 году ПАО «ОАК» проводился виртуальный чемпионат «Управление авиационным бизнесом» для учащихся профильных образовательных учреждений, расположенных в регионах присутствия ДЗО. Основная цель – обучение студентов и школьников профильных учебных заведений основным процессам управления на предприятиях отрасли. Общая численность участников за период реализации проекта составила 2894 чел., из них школьников – 787 чел., студентов вузов и ссузов – 2044 чел., специалистов – 63 чел.

Создана и активно развивается группа «Курс на взлет» в социальной сети «ВКонтакте», направленной на популяризацию российской авиастроительной промышленности и инженерных профессий. В настоящее время группа насчитывает более 3,3 тысяч участников.

Сотрудничество со средними специальными учебными заведениями

С целью подготовки кадров исходя из потребностей предприятий, ПАО «ОАК» реализует ряд проектов совместно с образовательными учреждениями среднего профессионального образования (далее – СПО).

Корпорация работает с 13 учреждениями СПО в сфере подготовки кадров по 24 востребованным направлениям подготовки, среди которых: производство летательных аппаратов, технология машиностроения, авиационные приборы и комплексы, компьютерные сети, сварочное производство и др.

Подготовка квалифицированных рабочих кадров в учреждениях СПО предусматривает организацию производственной и преддипломной практики студентов, обучающихся по целевому договору, а также их последующее трудоустройство в соответствии с полученной специальностью. В образовательном процессе студентов принимают участие специалисты предприятий ПАО «ОАК»

В 2016 году представители ПАО «ОАК» вошли в состав Федерального учебно-методического объединения в сфере СПО по группе специальностей «Авиационная и ракетно-космическая техника». Участие в составе объединения позволит более эффективно участвовать в разработке федеральных государственных образовательных стандартов, экспертизе основных общеобразовательных программ и других учебно-методических материалов, а также обеспечивать взаимодействие ДЗО ПАО «ОАК» и вузов в процессе подготовки кадров.

В апреле 2016 года ПАО «ОАК» выступило соорганизатором заключительного этапа Всероссийской олимпиады профессионального мастерства обучающихся в образовательных учреждениях СПО по группе специальностей «Авиационная и ракетно-космическая техника». В проходившем в г. Новосибирске заключительном этапе Олимпиады приняли участие студенты из 18 образовательных учреждений СПО (в 2015 году - 14 учреждений). Ведущими специалистами предприятий ПАО «ОАК» произведена независимая экспертная оценка выполненных участниками работ. Первое место в олимпиаде занял учащийся «Политехнического колледжа им. Н.Н. Годовикова» (г. Москва).

Сотрудничество с высшими учебными заведениями

В 2016 году ПАО «ОАК» продолжен курс на развитие сотрудничества с профильными высшими учебными заведениями.

Целевая подготовка кадров для ДЗО ПАО «ОАК» осуществляется ведущими авиационно-техническими вузами страны, 13 из которых имеют статус опорных для корпорации: МАИ, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана, Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева, Самарский государственный аэрокосмический университет им. С.П. Королева, Воронежский государственный технический университет, Ульяновский государственный университет, Новосибирский государственный технический университет и другие.

В 2016 году по заявкам ДЗО ПАО «ОАК» в вузы на профильные специальности поступило 862 человека (в 2015 году - 698 человек). Основными направлениями подготовки являются самолето- и вертолетостроение, авиастроение, конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительного производства, радиоэлектронные системы и комплексы.

Подготовка высококвалифицированных кадров в опорных вузах осуществляется в том числе с применением механизмов базовых кафедр. В настоящее время на ДЗО ПАО «ОАК» функционируют 6 базовых кафедр (МАИ – ПАО «Корпорация «Иркут», ПАО «ТАНТК им. Г.М.Бериева», Ульяновский государственный университет – АО «Авиастар-СП», Московский физико-технический институт (далее – МФТИ) – ОАО «ЛИИ им. М.М. Громова», Нижегородский технический университет им. Р.Е. Алексеева – ПАО «НАЗ «Сокол», Воронежский технический университет – ПАО «ВАСО»). Общее количество сотрудников ДЗО ПАО «ОАК», задействованных в образовательной деятельности профильных вузов, в т.ч. и на базовых кафедрах, в 2016 году составило 180 человек из 9 предприятий.

В текущем году в рамках взаимодействия с МФТИ по вопросам подготовки кадров в интересах ПАО «ОАК» и ДЗО, подготовлен к реализации проект создания в МФТИ базовой кафедры ПАО «ОАК» по направлению «Системный инжиниринг в авиастроении». Старт проекта намечен на начало 2017 года.

Целью создания кафедры является подготовка специалистов по магистерской программе с усиленными компетенциями в области проектного управления, управления операционной деятельностью и системного инжиниринга для работы на предприятиях ПАО «ОАК». На начальном этапе работы кафедры в группу обучающихся планируется принять до 10 человек на места, финансируемые за счет средств федерального бюджета.

В 2016 году реализуется подписанная между ПАО «ОАК» и МАИ Программа сотрудничества в сфере подготовки кадров и в области НИОКТР на 2016 год и дальнейшую перспективу. В рамках программы реализуется комплекс мероприятий в образовательной и научно-технической деятельности. Образовательное направление данной программы включает в себя проекты по разработке профессиональных стандартов, запуск сетевых образовательных программ, развитию профессорско-преподавательского

состава вуза, целевой практико-ориентированной подготовки кадров для ПАО «ОАК», реализацию программ дополнительного профессионального образования работников Корпорации. Научно-техническое направление предусматривает проведение совместных НИОКТР: привлечение МАИ к реализации проектов ПАО «ОАК», создание и оснащение лабораторий на общую сумму более 200 млн. рублей.

Одним из стартовых проектов в рамках Программы сотрудничества с МАИ стал запуск магистратуры по 3 перспективным направлениям: управление жизненным циклом изделия, проектирование агрегатов летательных аппаратов из композиционных материалов, проектирование самолетов. Обучение по образовательным программам проходят 17 специалистов ДЗО ПАО «ОАК».

Корпорация является активным участником программ и проектов Министерства образования и науки Российской Федерации, направленных на повышение уровня подготовки и переподготовки кадров образовательными учреждениями для отраслей промышленности.

В 2016 году в рамках программы «Новые кадры для ОПК» поддержано 12 совместных образовательных и инфраструктурных проектов опорных вузов и ДЗО ПАО «ОАК» (в 2015 году – 7 проектов). Участие в проектах принимают 130 студентов профильных вузов, общий объем финансирования проектов составил более 25 млн. рублей (средства бюджета и предприятий).

В 2016 году по программе «Повышения квалификации инженерно-технических кадров» 4 заявки вузов-партнеров и ДЗО ПАО «ОАК» прошли конкурсный отбор. Повышение квалификации в ведущих российских и зарубежных организациях в рамках указанной программы прошли 58 (в 2015 году – 54) сотрудника предприятий Корпорации.

В рамках проекта «Межрегиональная корпоративная практика» студенты и преподаватели профильных вузов посещают производственные площадки ПАО «ОАК», расположенные в соседних регионах. В 2016 году в проекте приняли участие 82 студента и преподавателя из 7 опорных вузов

ПАО «ОАК». Всего за период реализации проекта (2009-2016 гг.) в нем приняло участие более 616 студентов и преподавателей.

Традиционно в рамках международного авиакосмического салона «МАКС» ПАО «ОАК» проводится Конкурс научно-технических работ молодых специалистов, направленный на обмен передовым опытом и развитие творческой инициативы, вовлечения молодых специалистов в научно-исследовательскую деятельность, выявление новейших технологий проектирования и производства авиационной техники. В 2015 году на конкурс было допущено 99 работ от 147 специалистов, представлявших 12 ДЗО ПАО «ОАК». С 2017 года конкурс «Будущее авиации» будет проводиться ежегодно, участие в нем будут принимать как молодые специалисты ДЗО ПАО «ОАК», так и студенты опорных вузов.

В 2016 году ПАО «ОАК» приняло участие в чемпионате «Composite Battle World Cup Kazan-2016», проходившем на площадке КНИТУ-КАИ. Команда Корпорации, представленная специалистами АО «АэроКомпозит» заняла 6 место, показав высокие результаты. Всего в Чемпионате приняли участие 17 команд из России, Китая, Индии, Мьянмы и Германии. Мероприятия Чемпионата посетили более 3300 зрителей и участников, 40 экспертов и членов жюри оценивали действия команд на этапах Чемпионата.

Сотрудничество с вузами в 2016 году выстраивалось в рамках ряда мероприятий: Всероссийский Фестиваль науки, студенческий форум «IT-авиа», Дальневосточный конгресс инженеров, международный конгресс «Наука и инженерное образование», дни открытых дверей и др.

Профессиональные стандарты

ПАО «ОАК» разрабатывает профессиональные стандарты в области авиастроения с целью дальнейшей унификации требований к знаниям и навыкам специалистов различных профессий в авиастроительной отрасли, их оценки, а также повышения качества профессиональной подготовки кадров.

Во исполнение п. 1.1 Протокола №16 заседания Национального совета при Президенте Российской Федерации по профессиональным квалификациям 27 сентября 2016 на базе ОООР «Союз машиностроителей России» был создан Совет по профессиональным квалификациям в авиастроении (далее – Совет) в целях формирования и поддержки функционирования системы профессиональных квалификаций в области авиастроения на общероссийском уровне.

Инициатором создания Совета выступило ПАО «ОАК», закрепив за собой роль «отраслевого лидера» по вопросам разработки и применения профессиональных стандартов, в том числе в системе профессионального образования, независимой оценки квалификаций, аккредитации образовательных программ по профильным направлениям деятельности. К работе Совета были привлечены крупнейшие работодатели авиастроительной отрасли, научно-исследовательские институты, учебные заведения высшего образования, Российский профсоюз трудящихся авиационной промышленности.

24 ноября 2016 года в ПАО «ОАК» состоялось первое заседание Совета под председательством Вице-президента – Руководителя Аппарата ПАО «ОАК», Заместителя председателя Совета, Александра Скокова.

На заседании были рассмотрены план работы Совета на 2017 год, а также вопросы независимой оценки квалификации, применения профессиональных стандартов в системе профессионального образования и обучения, а также создания отраслевой рамки квалификации в авиастроении.

В настоящее время ведется согласование следующих проектов профессиональных стандартов, разработка которых осуществлялась ОООР «Союз машиностроителей России» (победитель по итогам конкурса):

- 1) слесарь-сборщик летательных аппаратов;
- 2) сборщик-клепальщик летательных аппаратов;
- 3) техник авиационных двигателей;

- 4) специалист по проектированию конструкций летательных аппаратов из полимерных композиционных материалов;
- 5) инженер-технолог по производству изделий авиационной техники из полимерных композиционных материалов
- 6) инженер-технолог по сборке агрегатов летательных аппаратов из полимерных композиционных материалов;
- 7) монтажник электрооборудования летательных аппаратов

20 мая 2016 год на базе ПАО «Туполев» был проведен семинар по разъяснению порядка и особенностей применения профессиональных стандартов представителям кадровых служб дочерних и зависимых обществ ПАО «ОАК».

На семинаре обсуждались вопросы, касающиеся применения нормативной базы профстандартов в организации; особенности применения отраслевых и «сквозных» профстандартов; отраслевой рамки квалификаций; оценки квалификаций; дорожной карты по внедрению профстандартов в ДЗО ПАО «ОАК».

Мероприятия по развитию профессиональных квалификаций молодых рабочих и инженерных кадров

Во исполнение пункта 4 поручения Правительства Российской Федерации от 29.09.2015 № ОГ-П8-6629 и подпункта «г» пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 21.09.2015 № Пр-1921 ПАО «ОАК» ежегодно проводится Открытый корпоративный чемпионат по профессиональному мастерству в авиастроении по стандартам WorldSkills (далее – Чемпионат).

В Чемпионате, состоявшемся 2-5 июня 2016 г. в г. Ульяновске, приняли участие 190 участников и экспертов (в 2015 году 117) из 10 ДЗО ПАО «ОАК».

Чемпионат проводился по 5 компетенциям: фрезерные и токарные работы на станках с ЧПУ, инженерная графика САД, производственная сборка изделий, монтаж электрооборудования. Победители Чемпионата направлены для участия в национальном чемпионате рабочих профессий высокотехнологичных отраслей WorldSkills Hi-Tech 2016 в г. Екатеринбурге.

В соответствии с пунктом 11 Плана основных мероприятий по подготовке и проведению мирового чемпионата по профессиональному мастерству по стандартам «Ворлдскиллс», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 22.04.2016 г. № 750-р, с целью подготовки команд для участия в международных соревнованиях по стандартам «Ворлдскиллс» при содействии ПАО «ОАК» продолжаются работы по созданию двух Межрегиональных центров компетенций (далее – МЦК) в г. Ульяновске и г. Комсомольске-на-Амуре.

В настоящее время приобретено все необходимое для функционирования МЦК оборудование. Запуск центров планируется в начале 2017 года.

В функции МЦК будет входить предоставление площадей, коммуникаций и оборудования для подготовки национальной сборной (включая кандидатов в сборную, экспертов и тренеров) и команд других субъектов Российской Федерации к участию в национальных и международных соревнованиях профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс».

На состоявшемся в Екатеринбурге чемпионате WorldSkills Hi-Tech 2016 сборная команда ПАО «ОАК» завоевала 5 золотых, 2 серебряные и 4 бронзовых медали. Делегацию ПАО «ОАК» на чемпионате представляли 36 участников и 21 эксперт. Сборная ОАК была сформирована из лучших молодых инженеров и рабочих Корпорации – призеров Второго открытого корпоративного чемпионата ПАО «ОАК» по профессиональному мастерству в авиастроении по стандартам WorldSkills, а также студентов опорных вузов

и учреждений СПО. В общекомандном зачете чемпионата ПАО «ОАК» вошла в тройку лидеров.

Управленческий кадровый резерв ПАО «ОАК»

Отбор и оценка кандидатов в управленческий кадровый резерв ПАО «ОАК»

В 2016 году началась работа по оценке, отбору и организации профессионального развития сотрудников ПАО «ОАК» и ДЗО, претендующих на зачисление в управленческий кадровый резерв Корпорации, которая проводится в соответствии с Положением об управленческом кадровом резерве ПАО «ОАК», утвержденным Приказом Президента ПАО «ОАК» от 25 августа 2016 г. № 149.

Цель работы: сформировать резерв кандидатов, которые оперативно могут быть назначены на должности высшего руководства ПАО «ОАК» и ДЗО (высший резерв), руководителей структурных подразделений, программ и проектов (базовый резерв), а также могут занять руководящие позиции в перспективе (перспективный резерв).

Развитие молодежного кадрового резерва ПАО «ОАК»

Программа развития перспективного кадрового резерва также рассчитана на 1 год и направлена на обеспечение общей управленческой подготовки резервистов. Программа включает несколько направлений подготовки: форумы молодых специалистов (модульные образовательные программы, обязательные для посещения всеми резервистами), дистанционные образовательные программы и работу над проектами.

Форумы являются общими мероприятиями, где собираются все участники перспективного кадрового резерва, обсуждаются приоритетные направления развития Корпорации и проводятся образовательные мероприятия, направленные на обеспечение подготовки участников.

Первый Форум молодых специалистов ПАО «ОАК» состоялся 13-17 апреля 2016 года в Московской области. В работе Форума приняли участие 86 человек: 75 молодых специалистов из 9 ДЗО ПАО «ОАК», 11 приглашенных экспертов и докладчиков.

Спикеры Форума рассказали молодым специалистам об основных тенденциях и направлениях развития авиационной отрасли, состоянии рынка, о лучших практиках организации разработок и управлению программами, опыту организации производственной кооперации и пр.

Работая в группах по тематике авиационных программ Корпорации (Ту-160, МиГ-35, Ил-112, МС-21 и SSJ) и ключевых направлений работы (Организация производственной кооперации и Кадровое обеспечение авиационных программ) участники Форума разработали проекты, которые получили высокую оценку руководства ПАО «ОАК».

10-16 июля 2016 года в рамках Форума «Инженеры будущего» (г. Ижевск) ПАО «ОАК» совместно с филиалом ПАО «Компания «Сухой» - КнААЗ им. Ю.А. Гагарина организовало работу Авиационного факультета.

В течение четырех дней на авиационном факультете происходила тренировка проектного мышления: команды занимались проектированием авиационной системы с возможностью автоматизированной сортировки груза на аэродроме. Использование инструментов бережливой разработки (Lean Project Delivery System, LPDS) позволило молодым инженерам реализовать свои проекты и запустить терминалы. В игровой форме участники изучили параллельное проектирование, систему визуализации процессов, получили практические навыки работы в межфункциональных группах.

В работе факультета ОАК приняли участие 92 представителя различных организаций авиастроения и смежных отраслей, в том числе предприятий, входящих в состав ПАО «ОАК»: ОАО «Ил», ПАО «ТАНТК им. Г.М. Бериева», АО «Гражданские самолеты Сухого», АО «РСК «МиГ»,

Филиал ПАО «Туполев» - КАЗ им. С.П. Горбунова, ПАО «Корпорация «Иркут», филиал ПАО «Компания «Сухой» «КнААЗ им. Ю.А. Гагарина».

При подведении итогов работы факультета инженерами отмечена высокая эффективность и практичность инструментов «Бережливой разработки» и предложены варианты первых практических шагов, которые позволят развернуть подобную систему на предприятиях Корпорации в условиях реальной деятельности.

Организаторами были отдельно выделены молодые специалисты, показавшие высокие достижения на авиационном факультете – этим ребятам выпала возможность в рамках ежегодного Форума молодых специалистов ПАО «ОАК» пройти образовательный курс подготовки тренеров в области LPDS.

Форум молодых специалистов по теме «Стратегия ПАО «ОАК» состоялся 07 декабря 2016 года в Москве и стал первым мероприятием в рамках программы развития перспективного кадрового резерва. В Форуме приняли участие 98 кандидатов в управленческий кадровый резерв перспективного уровня из 14 предприятий отрасли. Участниками стали молодые перспективные специалисты, рекомендованные руководством предприятий на основании профессиональных достижений и проявленного потенциала профессионального развития.

Основной целью Форума было формирование у участников системного видения деятельности Корпорации и стратегии ее развития, а также включение сотрудников предприятий в решение стратегических задач авиастроения.

В 2017 году запланировано проведение форумов по темам: «Управление программами и проектами» в апреле и «Управление персоналом» в ноябре.