

Краткое описание проекта Власова Романа Николаевича «Организационно-методическое обеспечение ритмичности производства изделий в организациях машиностроения (вертолетостроения)» в номинации «Лучший инновационный проект» в конкурсе «Авиастроитель года» в 2012 г.

Автором проекта подробно изучены и исследованы вопросы обеспечения ритмичности производства в организациях машиностроения (вертолетостроения), в 2008 году защищена диссертация на соискание ученой степени кандидата экономических наук, в 2009 году получен патент на способ электронной регистрации движения ресурсов в организациях. Приобретенный опыт работы и руководства планово-диспетчерским отделом Опытного завода ОАО «МВЗ им. М. Л. Миля» с 2008 года позволил провести апробацию предлагаемых организационно-методических решений по обеспечению ритмичности производства изделий на Опытном заводе ОАО «МВЗ им. М. Л. Миля» и вплотную подойти к началу их внедрения в 2013 году.

В проекте решения представлены на примере одной из важнейших задач ОАО «МВЗ им. М. Л. Миля» в 2012 году и последующие годы - обеспечение растущих потребностей ОАО «Роствертол» в автоматах перекоса (АП) ч. 542-1940-000 для вертолетов Ми-35М, поставляемых для реализации ГОЗ и потребностей Инозаказчиков.

В качестве основных результатов проекта выделено следующее:

1. Определены принципы классификации групп и признаков изделий для АП, изготавливаемых на ОАО «МВЗ им. М. Л. Миля», на базе которой сформулированы методические положения по формированию и распределению производственных программ по выпуску АП в подекадном разрезе, закладывающие основу для обеспечения ритмичности производства.

2. Предложены требования к организации комплексной сети АРМ, на базе ПЭВМ, которые позволили сформировать принципиальные положения по взаимодействию участников управления производственной программой по выпуску АП, в частности разработать последовательность формирования производственных

программ и внесения в них изменений с учетом внешних и внутренних факторов, а также определить место использования технологии штрихового кодирования информации в этом процессе и сформулировать положения по доведению производственных программ до производственных подразделений ОЗ, включая конкретных исполнителей программ на рабочих местах.

3. Разработаны организационные положения по созданию автоматизированной системы оперативного учета (АСОУ) хода выполнения производственных программ по выпуску АП в подекадном разрезе на базе использования штрих-кодов, позволяющих осуществлять мониторинг хода производства в режиме реального времени.

4. Сформированы организационно-методические положения по взаимодействию участников управления производственной программой при реализации оперативного регулирования хода производства в предложенных условиях автоматизации управления, а также определены типовые оперативные решения, принимаемые на различных уровнях управления производством, включая мастеров производственных участков и позволяющие обеспечивать ритмичный производственный процесс по изготовлению АП.

5. Представлены методические рекомендации по экономическому обоснованию, выполненным в проекте работ, а также обоснована экономическая эффективность предлагаемых организационно-методических решений по обеспечению ритмичности производства автоматов перекося ч.542-1940-000, поставляемых для ОАО «Роствертол». Ожидаемый экономический эффект по проекту выпуска АП ч. 542-1940-000 составит 538956 рублей, а ожидаемая относительная экономическая эффективность на ОАО «МВЗ им. М. Л. Миля» составит 58 %.