

## **Тезисы доклада на III съезде Авиапроизводителей**

**Круглый стол:** «Отраслевой рынок интеллектуальной собственности и налогообложение в инновационных проектах авиапромышленности».

**Генеральный директор ОАК - ТС Зиннуров Вильдан Ханифович**

**Тема доклада:** «Проблемы распоряжения исключительными правами на РИД в отношениях: корпорация – холдинг- авиапредприятие».

В своем докладе хотел бы обратить внимание профессионального сообщества на управление правами на результаты интеллектуальной деятельности (РИД) в крупных промышленных холдингах и интегрированных структурах, в части ОПК со значительным участием государства, на примере Объединенной авиастроительной корпорации.

Исходя из сложившейся практики основным потребителем авиационной техники в РФ являются государственные заказчики, финансирование практически всех этапов создания авиационной техники: проектирование, создание опытных образцов, сертификация, серийное производство и эксплуатация ведется за счет бюджетных средств. В связи с этим обращение с создаваемой интеллектуальной собственностью носит абсолютно формальный характер, как правило на условиях, определенных госзаказчиками и прописанных в госконтрактах стандартными формулировками. Обусловлено это прежде всего ограничениями в части использования РИД, перспектив коммерциализации прав на РИД и отсутствием сложившейся практики распределения прав на РИД, как следствие - получения доходов/ прибыли от обращения интеллектуальной собственности.

Необходимо отметить, что интегрированные промышленные холдинги в РФ находятся на этапе становления и выработки алгоритмов эффективного управления бизнесом, именно с этим связана часть проблем распределения прав на РИД и их оборота, в частности:

1. В целях концентрации полномочий и сокращения центров принятия решений проводится формирование профильных дивизионов (управляющих компаний - УК) с передачей функций головного исполнителя госконтрактов, соответственно и обязательства по выявлению и учету РИД.

2. Наличие ограниченных кооперационных связей в управляющих компаниях холдингов не позволяет произвести достоверную оценку имеющихся наилучших доступных технологий и научно-технического задела в целях реализации государственных заказов.

3. Различный уровень развития дочерних и зависимых обществ в части инновационных разработок, распределения и закрепления прав на объекты интеллектуальной собственности не позволяет формировать целостную картину применимости РИД по отраслевому принципу.

4. Низкий уровень мотивации по работе с интеллектуальной собственностью предприятий интегрированных структур, связанной с практическим отсутствием внутригруппового коммерческого оборота прав на РИД, в т.ч. в рамках различных этапов одного инновационного цикла осуществления от НИОКР до ТР и производства.

5. Громоздкие процедуры согласования в УК холдингов сделок, связанных с материальными и нематериальными активами.

Все эти факторы приводят к нерациональному использованию инвестиционных средств, зачастую к повторению близких по тематике научных разработок и опытно конструкторских работ, в особенности если заказчиками выступают разные ведомства.

Предыдущие докладчики уже приводили масштаб финансовых затрат в интересах создания техники двойного назначения и реально оцененные права на РИД, получившие развитие после выполнения прикладных НИОКР в интересах госзаказчиков.

Исходя из своего опыта работы могу подтвердить, что проблемы отношения к интеллектуальной собственности не сильно разнятся в коммерческом секторе и госсекторе. Прежде всего причиной является общее очень отдаленное представление к оформлению и охране РИД в традиционных форматах патентования, которое однозначно приводит к некоторым постоянным затратам в виде платежей Роспатенту, при этом никаких гарантий окупаемости не существует.

В этой связи очень показательны и значимы подходы и методология РНИИС, основанные на лучшей мировой практике, адаптированные к российскому законодательству. Пока внедрение опыта и технологий РНИИС в производство носит локальный характер, хотя и перестало быть прецедентным. Для изменения ситуации в масштабах авиапромышленности, считаю целесообразным внести ряд инициатив, которые должны быть

рекомендованы с нашего «круглого стола» в резолюцию III съезда Авиапроизводителей:

Рекомендовать Минпромторгу РФ:

1. Создать Единую базу данных результатов НИОКР, в т.ч. РИД специального и двойного назначения, для их потенциального использования при выпуске инновационной продукции гражданского назначения
2. Нормативно закрепить для интегрированных структур с государственным участием ведение единой учетной политики первичных документов, включая данные о полученных в результате НИОКР результатах интеллектуальной деятельности и их авторах.
3. Разработать методологию и принципы распределения прав на РИД, их соотношение с критическими и базовыми технологиями.
4. Создать модель управления правами на РИД в отношениях «государственный заказчик-корпорация-холдинг-предприятие», включая методики их использования в качестве предшествующей интеллектуальной собственности в рамках гозаказа при осуществлении различных этапов одного инновационного цикла от НИОКР до ТР и производства.